**TYTUŁ (Arial, czcionka 14, bold, wyjustowany, drukowana czcionka)**

*Imię i nazwisko (autora pierwszego)*

*(Arial, czcionka 14, do prawego marginesu)*

*Imię i nazwisko drugiego autora*

**Streszczenie.** Tekst tekst (150-200 słów) (TNR, czcionka 11, wyjustowany, odstęp pojedynczy)

**Słowa kluczowe:** 5-6 słów(oddzielonych przecinkiem) **(**TNR, czcionka 11, do lewego marginesu)

**1. Wprowadzenie (Arial, czcionka 12, bold, na środku)**

Tekst (TNR, czcionka 12, wyjustowany, odstęp 1,5). W dobie rosnącej konkurencji przedsiębiorstwa muszą w kompetentny sposób dążyć do utrzymania i umocnienia swojej pozycji na rynku. Jednym z czynników, który może przyczynić się do spełnienia tak postawionego celu jest zwiększenie aktywności przedsiębiorstw ukierunkowanej na realizację projektów.

**2. Śródtytuł (Arial, czcionka 12, bold, na środku)**

Tekst (TNR, czcionka 12, wyjustowany, odstęp 1,5). Wartość jest terminem, który może być różnorodnie definiowany zarówno na poziomie naukowym (teoretycznym), jak i praktycznym. Potwierdzeniem tego są liczne publikacje, wśród których wymienić należy m.in.: [Bowman, Ambrosini, 2000, s. 1-15; Lepak, Smith, Taylor, 2007; Łada, Kozarkiewicz, 2010; Laursen, Svejvig, 2016, s. 736-747]. Wartość może być przedmiotem rozważań na gruncie różnych dziedzin oraz dyscyplin naukowych [Kozarkiewicz, 2016, s. 254].

**3. Śródtytuł (Arial, czcionka 12, bold, na środku)**

Tekst (TNR, czcionka 12, wyjustowany, odstęp 1,5). Przeprowadzona analiza literatury polskiej i zagranicznej z zakresu szeroko podejmowanego obszaru zarządzania wartością projektów z ostatnich lat 2010-2021 pozwoliła na ustalenie rodzaju dotychczas podejmowanych problemów badawczych przez różnych autorów …. tekst.

W tabeli 1 zostały przedstawione …..tekst.

Tabela 1. Tytuł (TNR, czcionka 11, do lewego marginesu)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nagłówek (TNR, czcionka 10, bold)** | **Nagłówek**  | **Nagłówek** | **Nagłówek**  | **Nagłówek**  | **Nagłówek** | **Nagłówek** |
| Organizacja | 0,00% | 17,24% | 34,48% | 27,59% | 20,69% | 3,52 |
| Dostawcy | 8,62% | 6,90% | 62,07% | 18,97% | 3,45% | 3,02 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie zebranych wyników. (TNR, czcionka 10,do lewego marginesu)

Proces planowania projektu został pokazany na rysunku 1.



Rysunek 1. Proces planowania projektu w ujęciu kaskadowym (TNR, czcionka 11, do lewego marginesu)

Źródło: opracowanie własne na podstawie: [Webb, 2003, s. 53]. (TNR, czcionka 10, do lewego marginesu)

**4. Podsumowanie (lub Zakończenie) (Arial, czcionka 12, bold, na środku)**

Tekst (TNR, czcionka 12, wyjustowany, odstęp 1,5). Podjęte w opracowaniu problemy badawcze nie należą do łatwo rozpoznawalnych, gdyż samo definiowanie wartości projektu nie jest do końca jednoznacznie wyjaśnione i zależy od wielu różnych punktów widzenia (podmiotów dokonujących interpretacji) itd.

**Bibliografia (Arial, czcionka 12, bold, na środku)**

1. Bos-deVos M., Volker L., Wamelink H., (2019), Enhancing value capture by managing risks of value slippage in and across projects, [*International Journal of Project Management*](https://www.sciencedirect.com/science/journal/02637863), Vol. 37, No.5, pp. 767-783 (**TNR, czcionka 11, wyjustowana, odstęp pojedynczy**, **ponumerowana**).
2. Gareis R., Huemann M. (2000), *Project Management Competences in the Project-oriented Organisation,* [in:] J.R. Turner and S.J. Simister (ed.), *The Gower Handbook of Project Management*, Aldershot, Gower, pp. 709-721.
3. Green S.D., Sergeeva N., (2019), Value creation in projects: Towards a narrative perspective, [*International Journal of Project Management*](https://www.sciencedirect.com/science/journal/02637863), Vol. 37, No. 5, pp. 636-651.
4. Walas-Trębacz J., (2012), *Znaczenie analizy łańcucha wartości dla organizacji*, [w:] A. Stabryła, S. Wawak (red.), *Metody badania i modele rozwoju organizacji*, MFiles.pl., Kraków, s. 209-224.

**Tytuł w języku angielskim (Arial, czcionka 14, bold, na środku)**

**Abstract:** Tekst przetłumaczony w języku angielskim (150-200 words) (TNR, czcionka 11, wyjustowany, odstęp pojedynczy).

**Keywords:** 5-6 słów w języku angielskim (oddzielonych przecinkiem) (TNR, czcionka 11, odstęp pojedynczy, do lewego marginesu)

**JEL Classification:** L10,M10 itp. (TNR, czcionka 11, do lewego marginesu)

**Dane o Autorze (autorach):[[1]](#footnote-1)**

Imię i nazwisko,

Nazwa Uczelni (Instytucji) – afiliacja,

Adres do korespondencji (w przypadku tekstów współautorskich adres osoby zgłaszającej artykuł),

Numer telefonu,

Adres poczty elektronicznej.

1. Publikacja została sfinansowana ze środków przyznanych …….. (przypis dolny o źródłach finansowania publikacji – jeśli jest wymagany) [↑](#footnote-ref-1)